

# شئون التخطيط والجودة

نموذج أ

#### توصيف مساق

### أولا: معلومات عامة

اسم المساق	ادارة المؤسسات الإجتماعية
رقم المساق	SOCI3325
الكلية	
القسم	
نوع المتطلب	تخصص
المستوى الدراسي	3
الساعات المعتمدة نظري	3
الساعات المعتمدة عملي	0
المتطلبات	

# ثانيا: أهداف المساق

- 1 أن يتعرف الطالب على أهم خصائص وأنواع المنظمات المعاصرة
  - 2 أن يعلم الطالب مقومات الإدارة الناجحة للمؤسسات المختلفة
    - 3 أن يعلم الطالب أهم مقومات القيادة الاجتماعية
- 4 أن يحيط الطالب بأساليب العمل بروح الفريق، على أساس الشراكة والمسؤولية
- 5 أن يدرك الطالب أهمية الديمقر اطية والعدالة والمساواة في تحقيق الإدارة الناجحة
- 6 أن يعي الطالب أن العمل المؤسسي يقوم على أساس تقاسم العمل وتوزيع المهام حسب الأدوار، وليس على أساس رئيس ومرؤوس
  - 7 أن يدرك الطالب أهمية ودور المؤسسات الاجتماعية في دعم وتطوير المشروع الوطني الفلسطيني
    - 8 أن يحيط الطالب بأسس ونظريات الإدارة الاجتماعية الحديثة
      - 9 أن يدرك الطالب أهم وظائف وعمليات الإدارة الاجتماعية
    - 10 أن يميز الطالب بين المؤسسات الاجتماعية الرسمية والمؤسسات الاجتماعية الأهلية
  - 11 أن يتعرف الطالب على أهم المؤسسات الاجتماعية في فلسطين، وأن يقف على أهم أنشطتها ومجالات عملها

### ثالثًا: المهارات المستهدفة من تدريس المساق

- أن يتذكر الطالب إدارة المؤسسات وأهم أهدافه على نحو دقيق أ-
- مهارات المعرفة والمفاهيم

- · أن يحدد الطالب أنواع المؤسسات الاجتماعية، ويبين أهم خصائصها ب-
  - \* أن يحدد الطالب مجالات اهتمام المؤسسات الاجتماعية ت-
- أن يحصي الطالب المؤسسات الاجتماعية في فلسطين وأن يصنفها حسب أنواعها ومجالات عملها ثــ
   والجهات الراعية لها
  - أن يحدد الطالب بين المؤسسات الاجتماعية الرسمية والمؤسسات الاجتماعية الأهلية جـ
- \* أن يميز الطالب بين نظريات الإدارة المختلفة، ويحدد صلتها بنظريات إدارة المؤسسات الاجتماعية ح-
- \* أن يكون الطالب رؤية استراتيجية كفيلة بالنهوض بأداء المؤسسات الاجتماعية، وبخاصة في مجال خـ الخدمة الاجتماعية
  - أن يقدم الطالب أفكار ا ابتكارية جديدة فيما يتعلق بإدارة المؤسسات الاجتماعية في فلسطين أ-
  - \* أن يقارن الطالب بين المؤسسات الاجتماعية في فلسطين والوطن العربي ومثيلاتها على الصعيد بـ الدولي، وبخاصة في مجال الإمكانات والأدوار ومصادر التمويل والجهات الراعية
    - \* . أن يبحث الطالب في دور المؤسسات الاجتماعية الفلسطينية في خدمة المشروع الوطني ت-
- أن يدرك الطالب جدالية العلاقة بين المؤسسات الاجتماعية ومؤسسات الخدمة الاجتماعية والتنمية
   المستدامة
  - « أن يستخلص الطالب السبل الكفيلة بتطوير المؤسسات الاجتماعية في فلسطين ج-
    - أن يحيط الطالب ببعض مهارات القيادة في إدارة المؤسسات الاجتماعية
- أن يتحلى الطالب بالروح الديمقر اطية في التعامل بين الرئيس والمرؤوس وبين طواقم العاملين في بـ الدوائر المختلفة بالمؤسسات الاجتماعية
- \* أن يتعرف الطالب على الهيكل الإداري في المؤسسات الاجتماعية في فلسطين، وأن يبحث في سبل ت-تطوير ها من خلال مقارنة ذلك بالهيكل الإدارية في المؤسسات الدولية المناظرة
  - أن يكون الطالب فكرة دقيقة عن العمل في المؤسسات الاجتماعية المختلفة ث-
- أن يدرك الطالب دور المؤسسات الاجتماعية في تعزيز صمود الإنسان الفلسطيني في مواجهة تحديات جـ الاحتلال الإسرائيلي
  - أن يحيط الطالب بنظريات الإدارة وبأهم أسس العمل الإداري في المجال الاجتماعي أ-
  - أن يؤمن الطالب بدور المؤسسات الاجتماعية في تخفيف الأعباء المواطن الفلسطيني الواقع تحت ب الاحتلال

المهارات الذهنية

المهارات المهنية الخاصة بالمساق

# 

المهار ات العامة

- مفهوم الإدارة وتعريفها: تعريف الإدارة، خصائص الإدارة، الإدارة في الخدمة الاجتماعية
- 2 نظريات الإدارة ونظريات إدارة المؤسسات الاجتماعية، وعلاقتها ببكل من الخدمة والتنمية الاجتماعية
  - 3. التنظيم الإداري وعلاقته بالمؤسسات الاجتماعية
  - 4. التخطيط: الإداري الاستراتيجي: مفهومه، وأهميته، وأهم مراحله، ومقومات نجاحه 4.
- 5. التعريف بالمؤسسات الاجتماعية: مفهومها وأهم خصائصها، واتجاهاتها المعاصرة و علاقتها بالخدمة الاجتماعية
  - 6. الهيكل الإداري للمؤسسات الاجتماعية 6
  - 7. المؤسسات الاجتماعية الحكومية، والأهلية، وعلاقتها بالخدمة الاجتماعية 7.
  - 8 أهمية وأهداف المؤسسات الاجتماعية، على الصعيدين الرسمي والأهلي . 8
  - 9 أنواع المؤسسات الاجتماعية من حيث الجهات الراعية والوظائف والفئات المستهدفة بالخدمة
  - 10 قيادة المؤسسات الاجتماعية وعلاقتها بالديمقراطية والعدالة الاجتماعية، والأمن الوظيفي والاجتماعي .10
  - 11. مؤسسات الخدمة الاجتماعية ودورها في المجتمع الفلسطيني، في ظل الظروف القاسية التي يمر بها 11.
    - 12. العوامل المؤثرة في أداء ودور المؤسسات الاجتماعية . 12
      - 13. . تنظيم العمل في المؤسسات الاجتماعية . 1
- 14. تمويل المؤسسات الاجتماعية الحكومية، وتمويل المؤسسات الاجتماعية الأهلية، وأثره على أدائها على صعيدي الخدمة الاجتماعية والتنمية .14
  الاحتماعية
  - 15. المؤسسات الاجتماعية في فلسطين بين الواقع والمنظور الاستراتيجي المأمول .15

### خامسا :اساليب التعليم وتعلم المساق

- أساليب التذكر واستثمار الخبرات السابقة، والتغذية الراجعة، والتحليل والتركيب والتفصيل المجمل وإجمال المفصل والاختصار والتلحيص
   والمقارنة
  - 2 عقد ورش عمل والتعلم الجماعي التمثل العملي للقيادة وللأدوار الوظيفية المختلفة عقد حلقات النقاش 2.
  - 3. اعتماد أساليب التقويم: المرحلي (أعمال الفصل والامتحان النصفي) والنهائي، وتوظيفها في تعزيز الوعي الطلابي بمفردات المساق. 3
    - إعداد البحوث وأوراق العمل التوجيه لأهمية توظيف خبرات المساق في مشاريع التخرج
      - 5 كتابة النقارير ذاتية والمزاودة بين النقد الذاتي وتقييم الأقران. . . إلخ 5.
- 6 رسم خارطة لمكونات المقرر موزعة على ستة عشر أسبوعا؛ ليتابع الطالب مسار التقدم في المساق، ومعرفة ما تم إنجازه، وما يحتاج إلى إنجاز
  - 7 تحديد موضوع كل محاضرة من خلال عدد من المحاور الرئيسة وتدوينها على السبورة
- 8 إعادة الصياغة وترتيب جزئيات الموضوع بوضع عناوين جديدة وترتيبها حسب التسلسل المنطقي للمعارف، بهدف إطلاق العنان أمام إبداع الطالب في
   محالى النركيب والتفكيك ودمج المتشابهات والمقارنة بين الأراء المختلفة
  - 9 يتعزيز ثقة الطالب بنفسه وبقدراته العلمية من خلال تكليفه بعدد من الأنشطة الميدانية والصغية والمنزلية، ووفقا لأليات متنوعة
- 10 تفعيل المشاركة الإيجابية للطلاب، بحيث يبدأ الدرس بالطالب وينتهي به، بعيدا عن التلقين المباشر، والجري وراء مهارة التذكر باعتبارها الهدف الرئيس.
   وذلك من خلال إثارة الأسئلة واستقصاء الإجابات الممكنة والأفكار والاتجاهات المختلفة
  - 11 تحديد الصعوبات، من خلال الاستفسار أثناء المحاضرة عن القضايا التي تحتاج لتوضيح، أو من خلال التكليف بواجبات منزلية
    - 12 توظيف التجارب والنماذج والمخرجات الإحصائية المتعلقة بموضوع المحاضرة
    - 13 تقسيم المتعلمين في بعض المحاضرات إلى مجموعات مصغرة؛ بهدف تحقيق مبدأ التبادل المعرفي والمهاري
  - 14 يتوظيف استر اتيجية الحقيبة التعليمية؛ بإتاحة فرص التعلم الفردي، وفرص الفروق الفردية، وفرص استخدام وسائل تعليمية متنوعة
  - 15 التواصل الإلكتروني والتقني والفني مع الطلاب من خلال إقامة منصة للتفاعل الإيجابي مع ما يتم عرضه حول المادة من مواد مكتوبة أو مسموعة أو .
     مرئية. ويمكن أن يتم تخصيص زاوية في المنصة الإلكترونية للأسئلة الصعبة والهامة وإتاحة الفرصة للإجابة عليها تحت الإشراف والمتابعة

# تقويم الطلبة

توزيع الدرجات	التوقيت	الأساليب المستخدمة
10	الأسبوع الدراسي الثالث	أنشطة/ واجبات
10	الأسبوع الخامس	أنشطة/ واجبات
30	الأسبوع الثامن	الامتحان النصفي
10	الأسبوع الثاني عشر	أنشطة/ واجبات
40	الأسبوع السادس عشر	امتحان نهاية الفصل

### الكتب الدراسية والمراجع

ملز مه مستلات من كتاب إدارة المؤسسات الاحتماعية، جامعة القيس المفتوحة، 2222ه 1	نب مبر	ملز مة	مستلات من	عن کتاب	ادار	۱۵	امۂ ست	سات	/1 C	رحت	ماء	. 641	حامع	مه القدس	الموته	142	~7777	1
--	--------	--------	-----------	---------	------	----	--------	-----	------	-----	-----	-------	------	----------	--------	-----	-------	---

- مستلات من كتاب إدارة المؤسسات الاجتماعية في بيئة متغيرة لمنى خليل، المكتب الجامعي الحديث، 2013م . 2
- مستلات من كتاب القيادات المنتخبة ولإدارة الرشيدة في الجمعيات الأهلية، لإبر اهيم الشريف، دار الوفاء للطباعة والنشر، . 3. . 2013م
- أحمد خاطر، ومحمد كشك، إدارة المنظمات الاجتماعية وتقويم مشروعات الرعاية، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 2. . ?????م
  - سيد جابر عوض، وعبد الموجود ابو الحسن، الادارة المعاصرة في المنظمات الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث، . 3. الاسكندرية، ?????م
    - خليل الشماع، وخضير حمود، نظرية المنظمة، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، ????م 4.

# مصفوفة المعارف والمهارات للمساق

مهارات عامة	مهارات مهنية	مهارات ذهنية	المعارف	أسبوع الدراسة	المحتويات الرئيسية للمساق
			مفهوم المؤسسة أو المنظمة الاجتماعية أهم خصائص - المنظمات الاجتماعية علاقة المنظمات - الاجتماعية بتخصص	الأول	
			الخدمة الاجتماعية الهمية وأهداف - المؤسسات الاجتماعية في إطار الخدمة الاجتماعية أنواع المؤسسات - الاجتماعية وعلاقتها يرسالتها وأهدافها	الثاني	
			الفنات المستهدفة لدى - مؤسسات الخدمة الاجتماعية أهمية ودور المؤسسات -	الثالث	
			. الاجتماعية في فلسطين تصنيف المؤسسات - الاجتماعية في فلسطين كتابة تقرير عن - المؤسسات الاجتماعية في قطاع غزة		
			نظریات الإدارة - الاجتماعیة مبادئ إدارة المؤسسات - الاجتماعیة	المرابع	
			علم الإدارة الاجتماعية، - و دعائمه الفنية مقومات المؤسسات - الاجتماعية الناجحة الإدارة بالأهداف -	الخامس الخامس السادس	
			(الاتجاهات الحديثة في (إدارة المنظمات النشاط الثاني لأعمال - (الفصل (اختبار سريع		
			دور المنظمات - الاجتماعية في خدمة المجتمع الفلسطيني العلاقة بين المؤسسات - الاجتماعية ومؤسسات الخدمة الاجتماعية	السابع	
			أعمال الامتحان النصفي التخطيط و علاقته - بنجاح المؤسسات الاجتماعية التنظيم الإداري	الثامن التاسع	
			للمؤسسات الاجتماعية علاقة المؤسسات الاجتماعية بالخدمة والتنمية الاجتماعية		

قيادة المؤسسات -	العاشر	
الاجتماعية ودورها		
الإشرافي والإرشادي		
إدارة العلاقات العامة -		
في المؤسسات		
الاجتماعية.		
	1	
صنع القرار في -	الحادي عشر	
المؤسسات الاجتماعية		
الرقابة الإدارية في -		
المؤسسات الاجتماعية		
زيارة ميدانية لعدد من -		
المؤسسات الاجتماعية		
في قطاع غزة (أعمال		
فصل).		
علاقات التشبيك -	الثاني عشر	
والاتصال في مؤسسات	المالي مسر	
والاعتدال في موسسات		
دور المؤسسات ـ		
الاجتماعية في حل		
المشكلات وحماية الجبهة		
. الداخلية		
التنظيم الإداري في -	الثالث عشر	
المؤسسات الاجتماعية	-	
الحكومية		
التنظيم الإداري في -		
المؤسسات الاجتماعية		
.الأهلية		
<del> </del>		
مصادر التمويل في -	الرابع عشر	
المؤسسات الاجتماعية		
التحديات التي تواجه -		
المؤسسات الاجتماعية		
في فلسطين، والسبل		
الكفيلة بالتغلب عليها		
المؤسسات الاجتماعية -	الخامس عشر	
الموسسات الاجتماعية - في فلسطين رؤية	الحامس حسر	
استشر افية		
مراجعات عامة -		
لمفردات المساق.		
أعمال الامتحان النهائي -	السادس عشر	
لمساق إدارة المؤسسات		
الاحتماعية		